

إدارة المشاريع والإشراف على الإستشاريين والمقاولين

المحتويات

- إدارة المشاريع في مجال الإنشاءات
- مقدمة في إدارة المشروع.
- مراحل إدارة المشروع.
- دور مدير المشروع / المشرف في إدارة المشروع.
- تحديد وفهم أهداف ومخاطر وجودة المشروع.
- العناصر الرئيسية للمشروع وإدارة السلامة.
- نطاق العمل والمواصفات التفصيلية والأسعار**
- تحديد المتطلبات التفصيلية ونطاق العمل.
- فهم و إدارة قيود المشروع.
- الأهمية المطلقة للتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتحديد الرسومات والمواصفات الفعلية.
- تقنيات تقدير وتقييم التكاليف.
- مؤشرات أسعار البناء والتكلفة PCI's.
- المشتريات والعطاءات والاختيار**
- أهمية التخطيط الاستراتيجي للمشتريات.
- عملية طرح المناقصة وتقييم العطاءات.
- فهم استراتيجيات التسعير للاستشاريين والشركات المتعاقدة.
- القيمة مقابل المال والتكلفة الإجمالية للملكية TCO لعمليات الشراء المعقدة.
- أساسيات إدارة القيمة المكتسبة.
- تطوير العقد والتفاوض**
- فهم مفهوم ومبدأ قانون العقود.
- تحليل متطلبات العقد.
- تنسيقات العقود النموذجية - خاصة بالاستشاريين والمقاولين.
- نزاعات العقد وكيفية التعامل مع أي خرق في بنود العقد.
- فن التفاوض والإقناع.
- إدارة الأداء ومهارات اتخاذ القرار**
- مشاكل تنفيذ العقد والأسباب الرئيسية للتغيير في العقود.
- إدارة أداء الموردين وتوقعاتهم.
- اتفاقيات مستوى الخدمة، وتطوير وإدارة مؤشرات الأداء الرئيسية.
- نظرية صنع القرار: العملية والنماذج والمراحل.
- القدرة والثقة لاتخاذ القرار الصحيح.

لمن هذا النشاط

- المدراء العاملين ومساعدتهم ونوابهم.
- مدراء المشاريع.
- مدراء العقود.
- مدراء المشتريات.
- قادة فرق المشاريع.
- مهندسين المشاريع.
- المهتمين بإعداد مخططات ناجحة لمشروعات الأعمال.
- المشرفين على أعمال الإنشاءات ومتابعة المشاريع.
- المشرفين على إدارة المشاريع.



الأهداف

- سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:
- فهم إطار عمل إدارة المشاريع المنظمة.
- مراجعة النماذج المختلفة لإدارة التصميم الخاص بالإنشاءات.
- تطوير مهارات تقدير التكلفة.
- تحديد أفضل الطرق لإدارة أصحاب المصلحة في المشروع.
- إعداد "بيانات العمل" و"اتفاقيات مستوى الخدمة" كمستندات مكملة للعقد.
- الاستعانة بالمصادر الخارجية واختيار الاستشاريين والمقاولين المناسبين.
- تطوير مهارات التفاوض واتخاذ القرار.

تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	28 ابريل - 2 مايو 2024 (دبي)
	11 - 15 أغسطس 2024 (اسطنبول)
	3 - 7 نوفمبر 2024 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

