

مهارات وكفاءات إدارة المشاريع (الإدارة المتكاملة للمشاريع)

لمن هذا النشاط

- المدراء العاملين ومساعدتهم ونوابهم.
- مدراء المشاريع.
- مدراء العقود.
- مدراء المشتريات.
- قادة فرق المشاريع.
- مهندسين المشاريع.
- المهتمين بإعداد مخططات ناجحة لمشروعات الأعمال.
- المشرفين على أعمال الإنشاءات ومتابعة المشاريع.
- المشرفين على إدارة المشاريع.

الأهداف

- سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:
- معرفة احدث الأساليب والإجراءات والعمليات والنظم والأدوات للكفاءة التنظيمية في إدارة ودعم المشاريع.
- وضع استراتيجية مشروع للمؤسسة تتماشى مع الأهداف والغايات والخطط الاستراتيجية للمؤسسة.
- ادارة التطوير المهني لموظفي المشروع واختيارهم وتوظيفهم.
- تصميم وتطوير وتنفيذ الأساليب والمعايير والنظم المتعلقة بإدارة المشاريع.
- وضع معايير الكفاءة التي يمكن أن يستند إليها القياس والتقييم في ادارة المشاريع.
- قياس كفاءة المنظمة في إدارة ودعم المشاريع وطريقة تقييمها.
- معرفة المنهجيات المختلفة في الادارة الرشيقة للمشاريع.
- كيفية التعامل مع وإدارة أطراف واصحاب المصلحة في المشروع.
- فهم كيفية قيادة الفريق ومتابعة أدائه.
- اتقان التخطيط المتكيف في ادارة المشاريع.
- معرفة كيفية اكتشاف وحل المشاكل في ادارة المشاريع.

تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	5 - 9 مايو 2024 (دبي)
	13 - 17 أكتوبر 2024 (دبي)
	22 - 26 ديسمبر 2024 (اسطنبول)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

- استراتيجية المشروع
- إدارة المشاريع الاستراتيجية مقابل إدارة المشاريع التقليدية.
- تحديد المشاريع التي تدعم استراتيجيتك.
- تحليل SWOT نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر.
- الإدارة الاستراتيجية للمشاريع.
- النماذج المالية لاختيار المشروع.
- شجرة القرار.
- تخطيط المشروع وجدولته
- إعداد هيكل تقسيم العمل.
- تقدير المدة الزمنية.
- طريقة المسار الحرج.
- تسريع المدة الزمنية للمشروع.
- إعداد موازنة المشروع
- تقنيات تقدير التكلفة.
- احتياطات الحالات الطارئة والاحتياطات الإدارية.
- خط أساس للتكلفة.
- موازنة المشروع.
- تحليل التدفق النقدي.
- إدارة التواصل مع أصحاب مصلحة المشروع
- خطة التواصل مع أصحاب المصلحة.
- قنوات التواصل مع أصحاب المصلحة.
- إدارة أصحاب المصلحة ذوي الشخصيات الصعبة.
- إدارة الخلافات مع أصحاب المصلحة.
- أساليب إدارة الخلافات.
- قيادة أصحاب المصلحة المشروع
- الدور القيادي لمدراء المشاريع.
- إرشادات قيادة أصحاب المصلحة.
- مصفوفة القيادة .
- إختيار الأسلوب الأمثل في قيادة أصحاب المصلحة.
- القيادة دون صلاحيات مباشرة.
- إدارة مخاطر المشروع
- تحديد مخاطر المشروع.
- التحليل النوعي للمخاطر.
- التحليل الكمي للمخاطر.
- تخطيط التصدي لمخاطر المشروع.