

## التميز بالقيادة وفقا للممارسات العالمية

## لمن هذا النشاط

- المدراء العامين ومساعديهم ونوابهم.
  - مدراء الادارات.
  - مساعدى ونواب المدراء.
    - مدراء المشاريع.
  - مدراء التخطيط الإستراتيجي.
    - المدراء التنفيذيون.
      - رؤساء الأقسام.
- العاملين في مجال مساندة الادارة العليا.
  - رؤساء المجموعات والفرق.
- العاملين في مجال التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.



# الأهداف

# سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- التعرف على نموذج التميز الأوروبي.
- شرح طربق ومعايير نموذج التميز EFQM.
  - أساليب تطوير الإستراتيجية.
  - مهارا بناء الإستراتيجية والتميز المؤسسي.
- التعرف على التخطيط الإبداعي والأداء المتميز.
  - أساليب التخطيط الاستراتيجي وإدارة الجودة.
    - طرق تصميم نظام التخطيط الفعال.
  - طرق قيادة المستقبل والتخطيط الاستراتيجي.

### تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	28 يناير - 1 فبراير 2024 (دبي)
	7 – 11 يوليو 2024 (اسطنبول)
	6 – 10 أكتوبر 2024 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

# خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

#### المحتويات

# نموذج التميز الأوروبي "مقدمات أساسية"

- نبذة تارىخية عن "EFQM"
- نموذج التميز الأوربي كنموذج عالمي.
- نظام تقييم المنشآت حساب معايير نموذج التميز.
  - إدارة التميز والنموذج الأوربي للتميز.
    - معادلة التميز وجوائز الجودة.
    - معايير نموذج التميز EFQM

#### تطوبر الإستراتيجية

- العلاقة بين الإستراتيجية ونموذج التميز.
  - تطوير الرؤية.
  - تطوير المهمة والتوجيهات.
    - تطوير الخطط والبرامج.
- تطوير آليات التنفيذ طبقا للجودة الشاملة.

# بناء الإستراتيجية والتميز المؤسسى

- تحليل المناخ الخارجي.
- تحليل المناخ الداخلي.
- تحديد التوجيهات الإستراتيجية.
  - تحديد الأهداف الإستراتيجية.
- صياغة وتكوين الإستراتيجية والخطط الإستراتيجية والتكتيكية المنفذة
  - تنفيذ الإستراتيجية.
  - متابعة وتقويم وتحديث الإستراتيجية.

#### التخطيط الإبداعي والأداء المتميز

- مفهوم التخطيط.
  - فوائد التخطيط.
- التكتيك والإستراتيجية.
- مكونات وعناصر التخطيط الإبداعي.
  - أنواع التخطيط.

# قيادة المستقبل والتخطيط الاستراتيجي

- من هم مديرو وقيادات المستقبل.
- تحديات المستقبل وإعداد الأفراد لمواجهتها.
- التجرية اليابانية في إعداد قادة المستقبل.
  - النماذج الثلاثة لوضع خطط خلاقة.
- الممارسات الخاطئة في التخطيط للمستقبل.
  - الفكر الاستراتيجي والتخطيط للجودة.